中小製造業　経営者様向け　経営革新セミナー

実例徹底解説

対前年比 粗利1.3倍を実現した企業の舞台裏

「社長の決断が、組織と行動の仕組みを変えた」
つくる力と売る力　～真の製販連携改革～



講師：山本 知秀
テクノ経営総合研究所
カンパニー長コンサルタント

生産計画を乱す営業

外注に依存する製造

属人・複雑化する間接

成長しきれない中小企業に共通する、工場と営業の実態。
その問題点の裏側と、解決のヒントを提供します。

本セミナーで得られる4つの気づき

- ☐ 部門ありきではなく、商売を「付加価値の流れ」から考える。
- ☐ モノ・情報・価値の流れを見える化し、ボトルネックを見つける。
- ☐ 設計開発は「作りやすく、売りやすい」を創る機能と捉える。
- ☐ 組織レベルで行動を変える、「活動技術」の要点を知る。

2027
2/25
（木）

14:00～16:30（受付13:30～）

新大阪ワシントンホテルプラザ　2階　老松の間
〒532-0011　大阪府大阪市淀川区西中島5丁目5−15
JR・大阪メトロ御堂筋線：新大阪駅　徒歩5分

定員（先着）
20名様

受講料
10,000円
（税込）

HP・WEB申込で受講料20%OFF
右のQRコードまたはURLからお申込みください。
https://www.tmng.co.jp/

テクノ経営　セミナー　検索

詳細・FAX申込の方は裏面をご覧ください

株式会社 テクノ経営 総合研究所

実　例　徹　底　解　説

対前年比

粗利1.3倍を実現した企業の舞台裏

「社長の決断が、組織と行動の仕組みを変えた」
つくる力と売る力　～真の製販連携改革～

こんなお悩みをお持ちの
経営者様におすすめです。

- ☑ 外注・調達コストが増え続けている。
- ☑ 営業のムリな要求で現場が疲弊。
- ☑ 部門間の対立が多い。
- ☑ 上流・間接部門のコストが減らない。
- ☑ 利益が出にくい。安定しない。

▶ ぜひご参加ください。

2027
2/25
（木）

14:00～16:30（受付13:30～）

新大阪ワシントンホテルプラザ　2階　老松の間

〒532-0011　大阪府大阪市淀川区西中島5丁目5−15
JR・大阪メトロ御堂筋線：新大阪駅　徒歩5分

定員（先着）
20名様

受講料
10,000円
（税込）

HP・WEB申込で受講料20%OFF
右のQRコードまたはURLからお申込みください。
https://www.tmng.co.jp/

テクノ経営　セミナー　検索

▼▼▼ FAX申込書 06（6910）0863まで ▼▼▼

FAX　申込用紙			
貴社名		TEL	－　　－
住　所	〒　　－	FAX	－　　－

所属・役職	氏名（フリガナ）	Eメールアドレス（必須）
請求書の送付先	〒　　－ 担当者：	

＊個人情報の取り扱いについて＊

お申込み戴いたお客様の個人情報は、細心の注意を払い管理させて戴き、お客様のセミナー申込内容の確認、受講登録、資料送付、受講料のご確認等に利用させて戴きます。また、弊社の各種サービスに関する情報及びご案内の提供等に利用させて戴くことがございますので、ご了承下さいますよう、宜しくお願い申し上げます。

株式会社 テクノ経営 総合研究所