

**売上変動にも柔軟に対応！**

# 間接部門で差をつける経営

～管理・間接業務の価値を最大化する施策～

市場の多様化、環境変化に対応し続けた結果、複雑かつ肥大化した間接部門が収益圧迫の要因になっている企業は少なくない。間接業務のスリム化は、製造業における永遠の課題であり、売上変動に翻弄されずミニマムコストで機能価値を最大化する取り組みが、経営を動かす鍵となっている。

## 講演内容

- 業務工数の計量化とムダ削減（付加価値化）
- マルチスキル化と人材の有効活用（脱属人化）
- RPAツールなどの本格活用（業務自動化）
- 間接機能強化と部門関係強化（全体最適化）
- 変革を生み出す組織風土改革（職場活性化）
- 事例紹介『管理・間接業務の価値最大化施策』



## 開催日時

2020年1月22日(水) 13:30～16:30 (受付13:00～)

## 開催要領

会場：ミッドランドホール 会議室A  
 対象：経営者・経営幹部・生産部門責任者  
 定員：30名（定員になり次第受付終了）  
 受講料：10,000円（テキスト代、消費税込）  
 ※弊社HPからのお申し込みは20%引き

## 講師紹介

株式会社テクノ経営総合研究所  
 中部カンパニー長  
 マネジメントコンサルタント



**手島 静雄**

お申し込みはこちら ⇒ FAX:052-583-1724 / <https://www.tmng.co.jp>

貴社名		TEL	-	-
住所	〒 -	FAX	-	-
ご参加者	氏名（フリガナ）	所属/役職		
		/		
		/		
受講券・請求書の送付先	(氏名)	(所属/役職)	/	

※お申込みいただいたお客様の個人情報は、細心の注意を払い管理させていただきます。ご記入いただきましたお客様の個人情報は、本セミナーに関する確認、連絡等、および当社の各種サービスに関する情報、ご案内の提供等に使用させていただきます。ご了承のほど、宜しくお願ひ申し上げます。